

株式会社日本コンピュータ開発 御中

経営計画コンサルティング ご提案書

2016年9月28日

株式会社エム・エス・コンサルティング

～ご提案にあたって～

株式会社日本コンピュータ開発 御中

涼風の候、貴社いよいよご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、この度は、経営計画コンサルティングのご説明の機会を賜り、誠に有難うございます。弊社がご支援させていただいている経営計画コンサルティングは、

1. 経営計画書を作成するプロセスにおいて、企業様が目指すべきビジョンを明確にし、
2. 発表することによって、全社員がビジョンや社長様の思いを共有し、
3. 定期的に見直すことによって、あるべき姿と現状のギャップ(問題)を把握し、今後の経営に活かすことで、

企業様のビジョンの達成、継続的な黒字経営の実現

をサポートすることを目的としております。

株式会社日本コンピュータ開発様におかれましては、基本姿勢と経営理念をお持ちでございます。これまでも、中期経営計画に基づいた、改革を推進し着々と成果を出されてこられたことと存じます。今後、より一層の成果を出し続けていくためには、社長様のみならず、全社員一丸となった活動が不可欠になってまいります。

今回の機会を契機に、これまで蓄積してまいりました弊社のノウハウを十分にご活用いただければ、ビジョン達成、継続的な黒字経営の実現が可能になるものと確信しております。

つきましては本ご提案をご検討いただき、ご採用の栄を賜りますよう宜しくお願い申し上げます。

目次

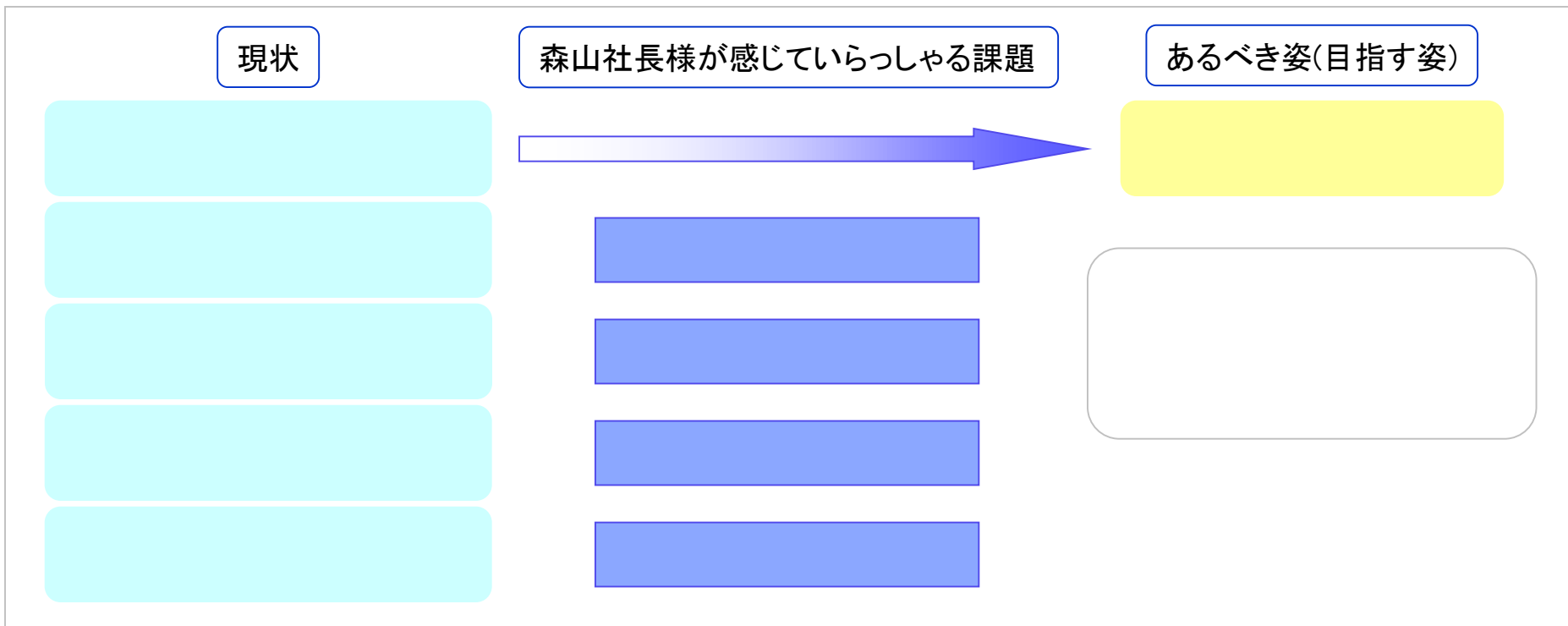
～ご提案にあたって～

目次

- | | |
|---------------------|--------|
| 1. 御社が抱える課題 | ・・・ 1 |
| 2. 経営計画コンサルティングとは | ・・・ 2 |
| 3. 経営計画で実現できること | ・・・ 3 |
| 4. コンサルティング手順 | ・・・ 4 |
| 5. 戦略的中期経営計画策定プログラム | ・・・5&6 |
| 6. 参考資料 | ・・・ 7 |

1. 御社が抱える課題

森山社長様の構想を実現するためには、乗り越えるべき課題を抽出・分析し、解決策を明確にしなければなりません。課題とは「あるべき姿(目指す姿)と現状のギャップ」でございます。課題を明確にするということは「現状を正確に把握すること」「あるべき姿(目指す姿)を明確にすること」といえます。



現状を正確に把握すること

ギャップ

あるべき姿を明確にすること

課題の抽出・分析→解決策の明確化

2. 経営計画コンサルティングとは

経営計画とは、会社が利益を生むために策定する行動指針であり、数値目標です。弊社がご提供する経営計画コンサルティングは、「現状を把握すること」「あるべき姿(目指す姿)を明確にすること」「全社員で共有すること」を促進し、ビジョンの達成、継続的な黒字経営を実現するソリューションです。

1 経営計画書の策定



中期経営計画書から単年度の経営計画へ細かい行動計画や数値計画を立てます。

- －経営計画書は社長の考えや思いが詰まったものです。それが最終的に会社の将来を左右します。
- －会社にとって大切なのは利益を増やすことです。目標数値は利益から決めます。
- －経営計画書は経営者一人で策定するものではありません。社員を巻き込むことが重要です。

2 経営計画方針書発表会



当期の経営方針、数値計画などを確認し、社員全員が行動計画を発表します。

- －作成した経営計画を全社員に対して発表し、社内で共有します。
- －社長の考えに共感してくれる人が集まれば、「全員参加」の経営が実現します。

3 月次経営会議&四半期カウンセリング

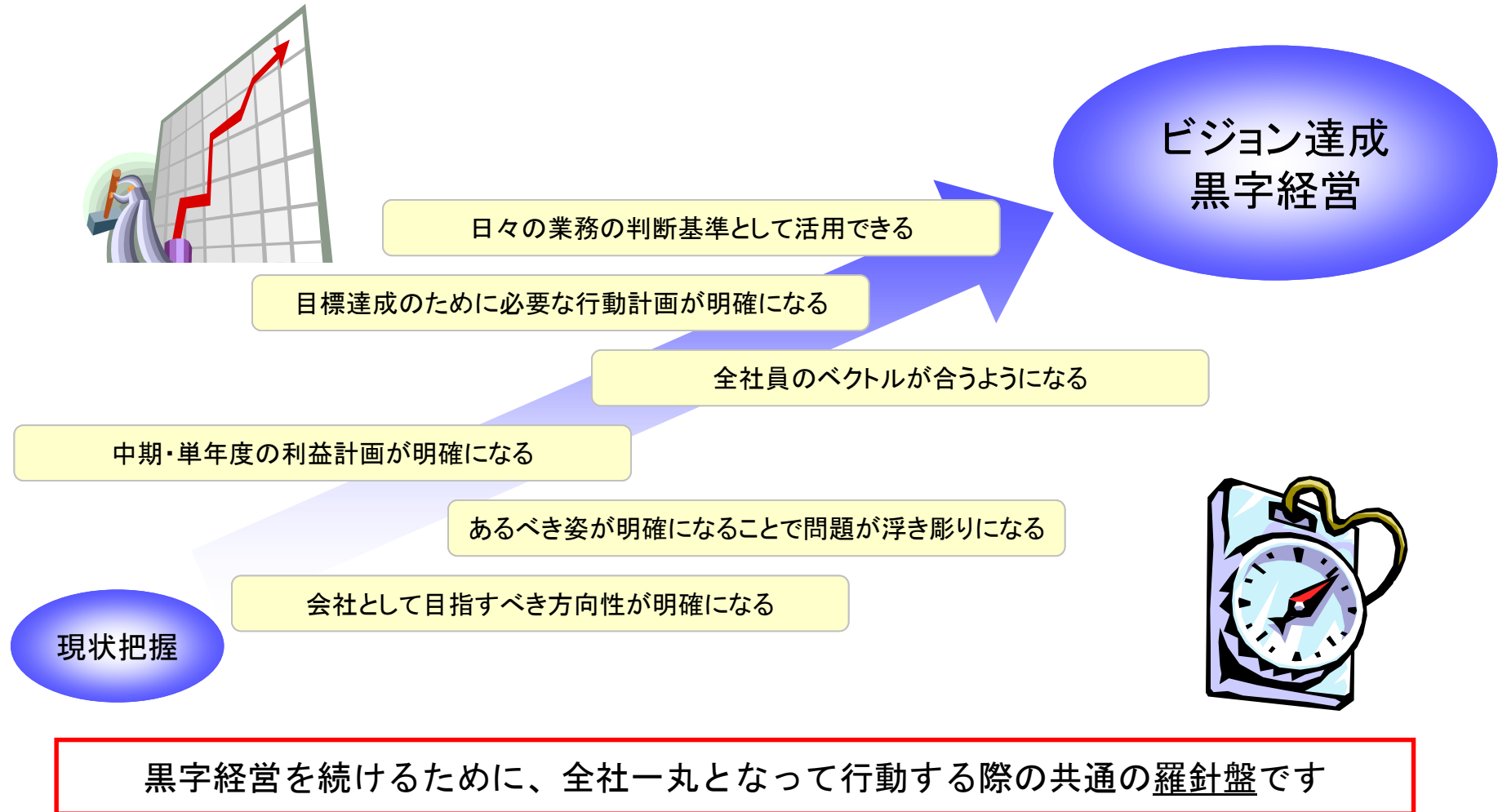


月次で行動目標の予実管理を行い、四半期ごとに業績の見直しを行い、軌道修正を行います。

- －月次&四半期ごとに、目標との乖離を評価して、対応策を決断します。
- －PDCAサイクルを回すことで、より精査された経営計画が作られます。

3. 経営計画で実現できること

経営計画を立案することで、様々な効果を得ることができます。計画を立てるということは目的、プロセスを明確にするということです。それらを全社員で共有することで、会社として大きな力を発揮できるようになります。つまり、経営計画書は「黒字経営を続けるために、全社一丸となって行動する際の共通の羅針盤」といえます。



4. コンサルティング手順(概略)

コンサルティングは以下の手順で行います。

「経営計画策定フェーズ(6ヶ月間~1年)」、「四半期カウンセリングフェーズ(1年間)」の2ステップを想定しております。

